



Presentació Àrea Econòmica

20 juliol 2012



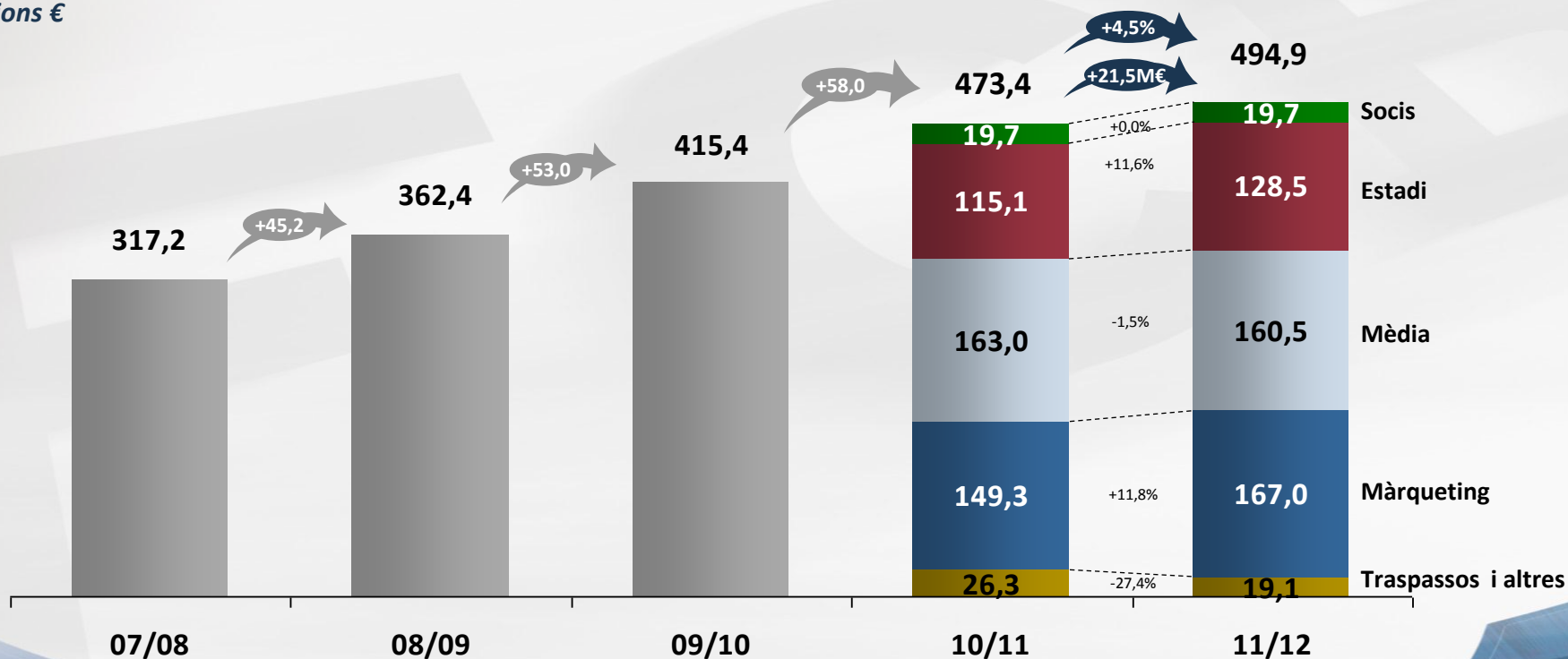
Milions €

| | Real | Ppost |
|---|--------------|--------------|
| INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ | 494,9 | 461,1 |
| DESPESES D'EXPLOTACIÓ | -441,1 | -430,2 |
| RESULTAT D'EXPLOTACIÓ | 53,7 | 31,0 |
| INGRESSOS I DESPESES FINANCERS | - 4,9 | - 10,9 |
| RESULTAT NET | 48,8 | 20,1 |
| RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS | 48,8 | 20,1 |
| EBITDA (resultat d'exploració + amortitzacions) | 125,8 | 103,6 |

Evolució d'ingressos



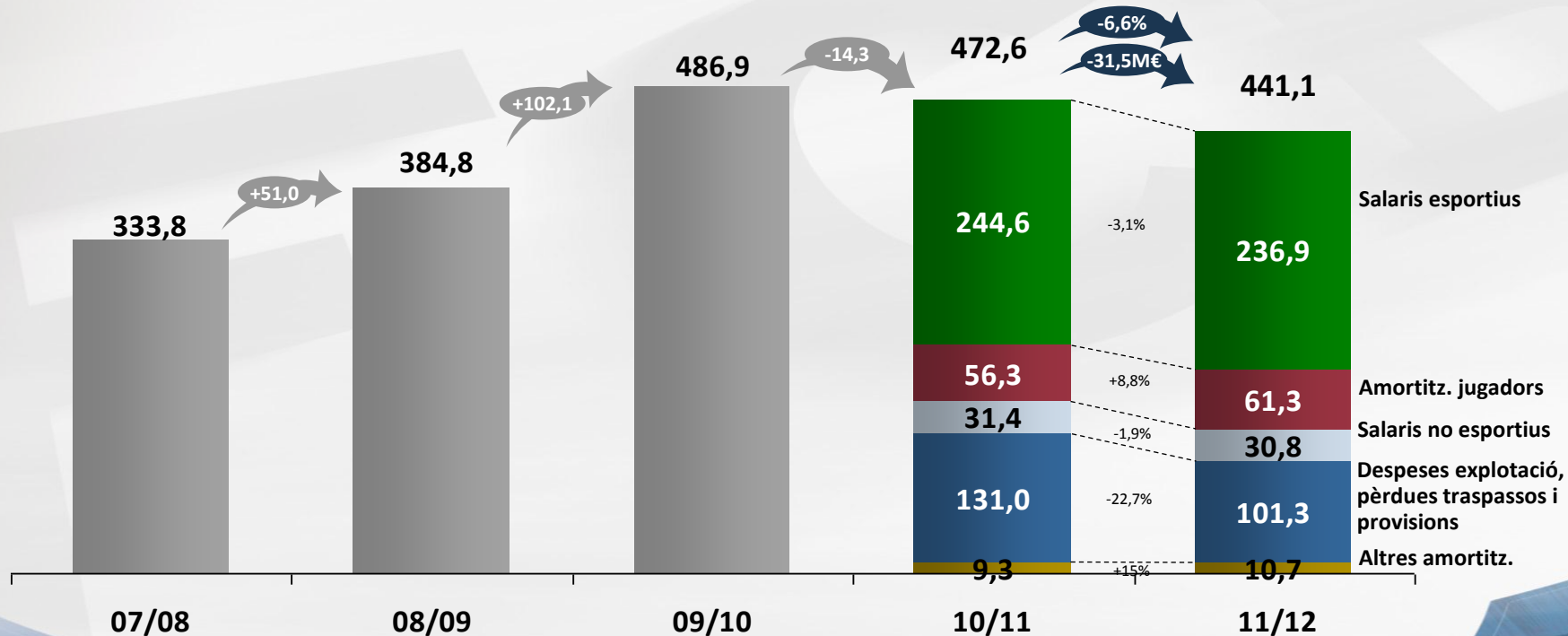
Milions €



Evolució de despeses



Milions €



Detall de desviacions vs. pressupost



Desviacions Positives

Variables no Lliga

UEFA (Semis/TV pool)

Més taquillatge

Vendes Nike i FCB Megastore

Barça TV

Venda Maxwell

Traspàs, drets formació i cessions

Menys efecte financer

Ajuda al descens

Altres

Desviacions Negatives

Menys espònsors per no Lliga

Titularitats, renovacions i debuts

Menys ingrés abonaments

Keirrisson

Hleb

Henrique

Provisió Can Rigalt

Provisió fiscal

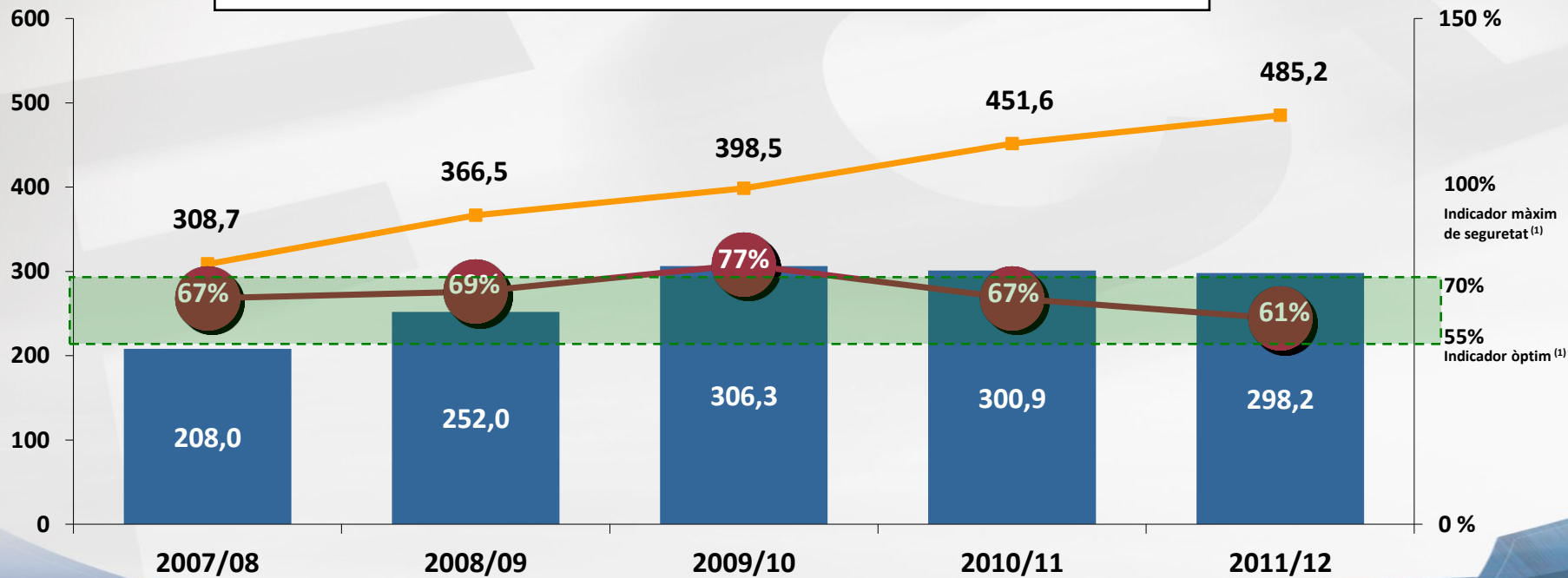
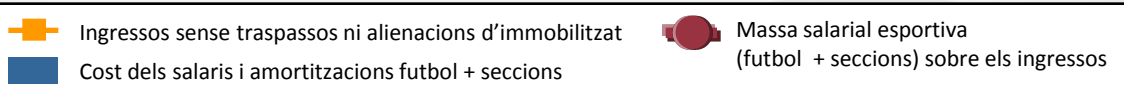
Sancions UEFA

Altres

Evolució de la massa salarial esportiva (salari + amortitzacions)



Milions €

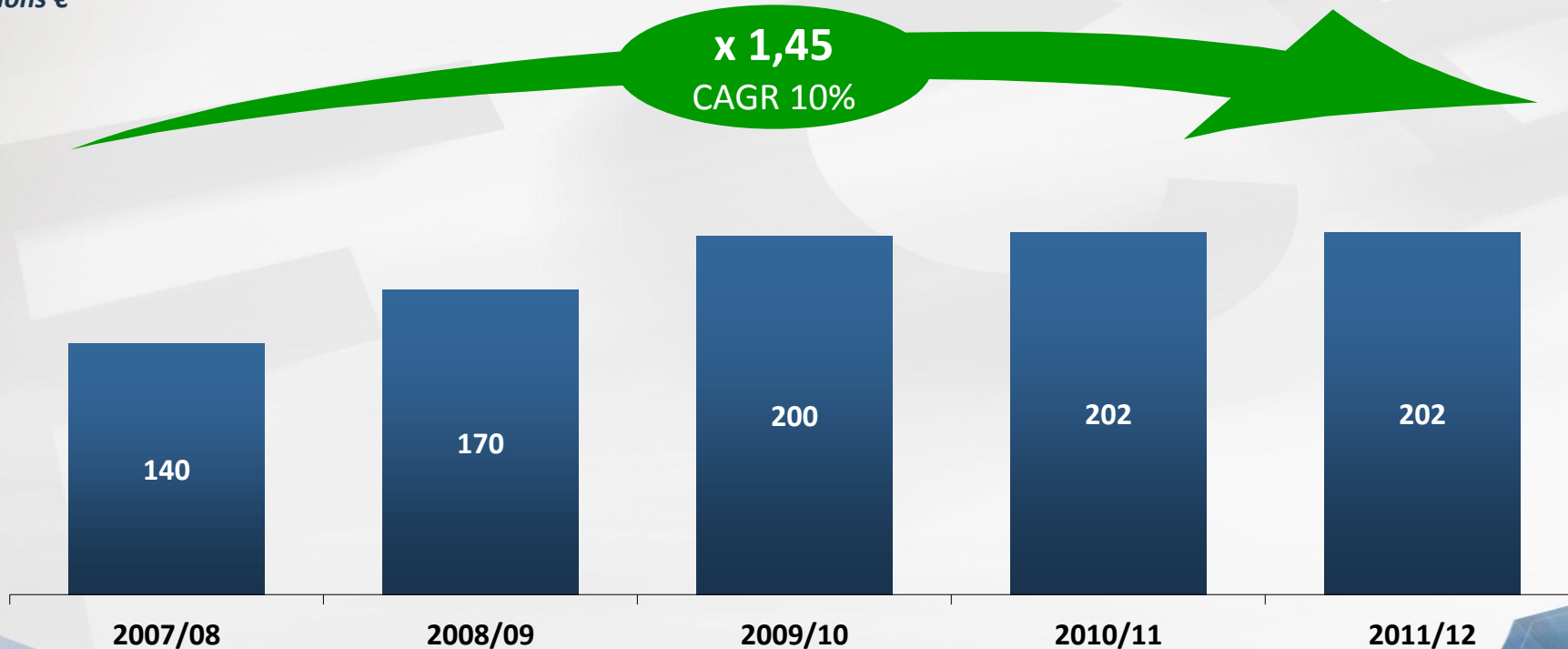


Evolució de la massa salarial esportiva (futbol) | Increment mitjà



Sense amortitzacions

Milions €

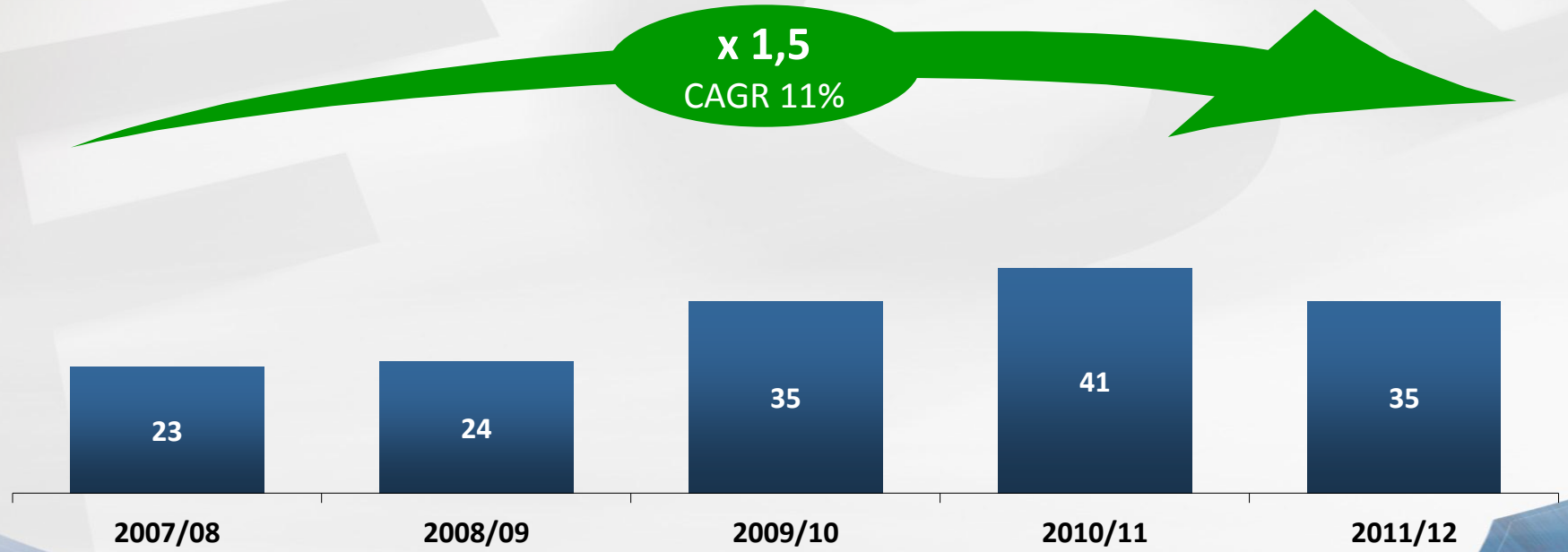




Evolució de la massa salarial seccions | Increment mitjà

Sense amortitzacions

Milions €



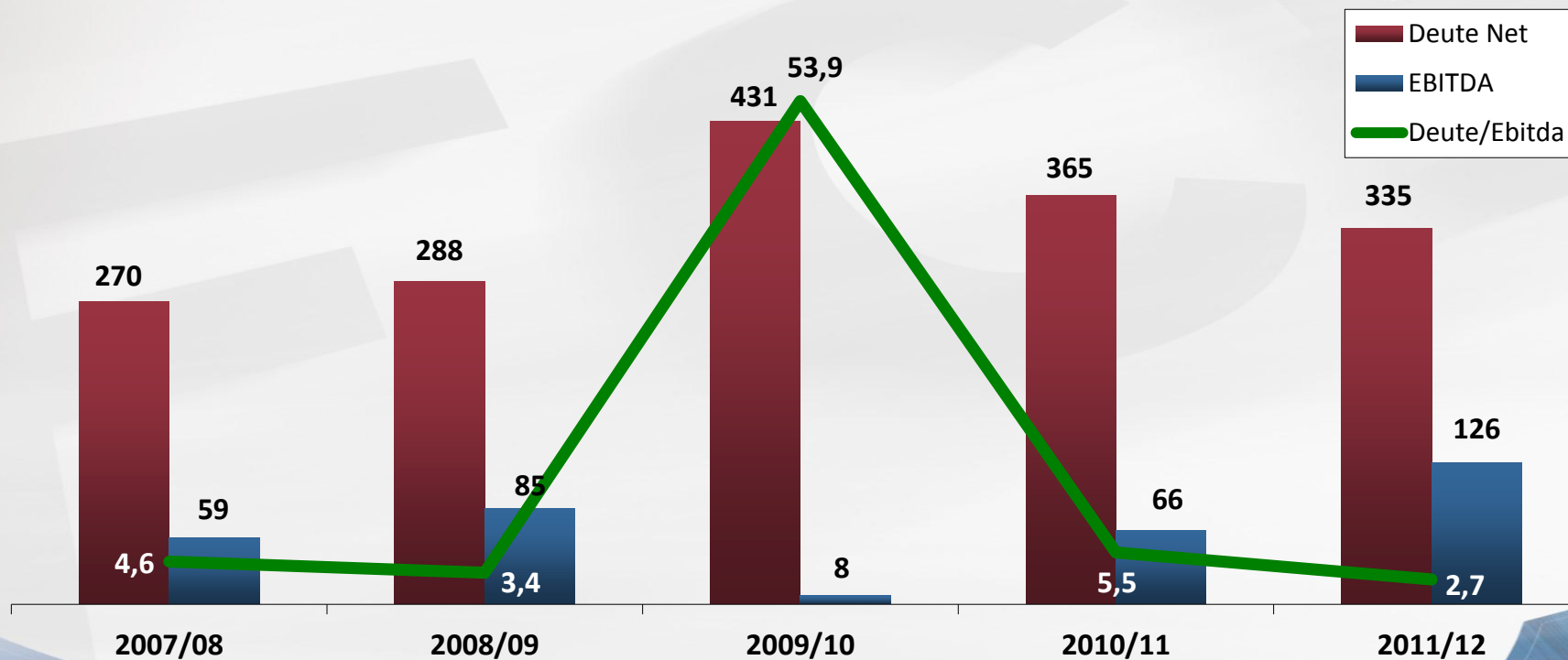


Milions €

| Càlcul del deute net | 30/06/11 | 30/06/12 |
|-----------------------------|----------|----------|
| Deute bancari | 150 | 136 |
| + Creditors - deutors | +130 | + 112 |
| + Periodificacions i altres | +144 | + 122 |
| - Tresoreria | - 60 | - 36 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 365 | 335 |

Reducció deute net en 30 MM€.

Evolució del deute net, Ebitda i Deute net/Ebitda



Evolució de resultats després d'impostos



Milions €

